

Landsby 2.0

– et samarbejde mellem Nordøstfalsters
Fremtidsforening (NØF) og Guldborgsund Kommune

Projektejere:

Nordøstfalsters Fremtidsforening – NØF

CVR nr: 33094086

Kontaktperson: Formand Torben Lauersen Stjernholm, tlf: 53 29 21 32, mail: tls@dlg.dk

Adresse: Erikdalsvej 29, 4871 Horbelev

Guldborgsund Kommune – Center for Teknik & Miljø

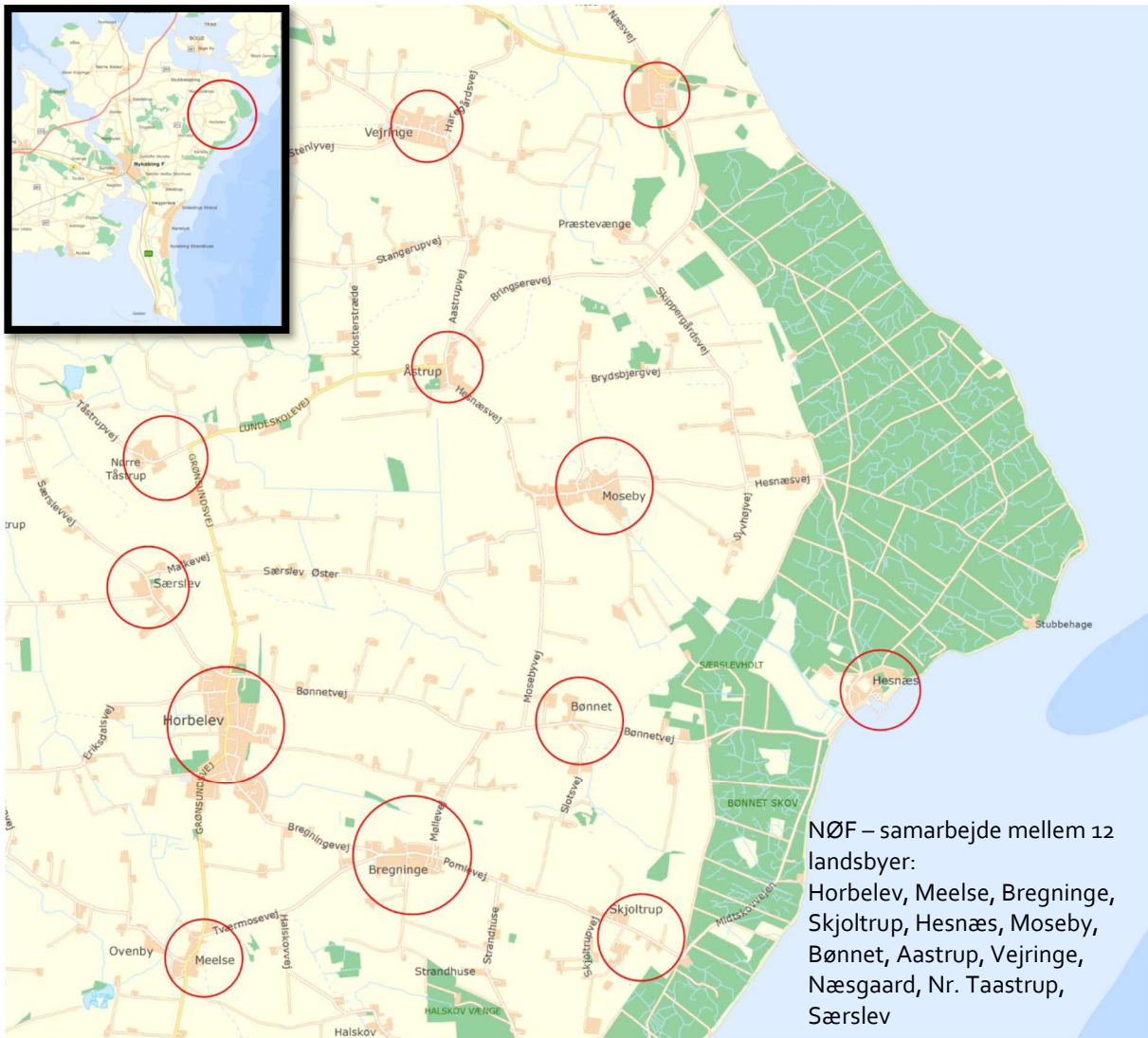
CVR nr: 29188599

Kontaktperson: Centerchef Christian Refstrup, tlf: 25180710, mail: cre@guldborgsund.dk

Adresse: Parkvej 37, 4800 Nykøbing F

PROBLEMSTILLING/UDFORDRING:

Nordøstfalsters Fremtidsforening (NØF) dækker et område på 80 til 100 km² omfattende 12 mindre landsbysamfund hvor Horbelev betragtes som centerby. Horbelev er en landsby med ca. 600 indbyggere, med et særdeles aktivt foreningsliv og et mylder af frivillige, en stærk engageret købmand, og et nyetableret og velfungerende foreningshus, Horbelev Kulturgård, udelukkende stablet på benene af lokale, frivillige kræfter. I 2009 startede borgerne NØF og investeringselskabet NØF Invest som en reaktion på længere tids afmatning af lokalområdet. Missionen med foreningerne er i høj grad lykkedes og siden 2009 er ca. 80 til 100 personer blevet aktive i en ny social sammenhæng, og i de seneste par år er fraflytning vendt til positiv tilflytning til området.



Horbelev og omegn har ligesom så mange andre landområder i Danmark været ramt af centralisering og urbaniseringskraften, hvor vitale funktioner og ikke mindst borgere er forsvundet fra området over en længere årrække. De sidste to kommunalreformer, hvor området senest blev en del af den nuværende Guldborgsund Kommune, har gjort at sammenhængskraften stille og roligt er sivet ud af området. Mange små erhvervsdrivende og butikker er lukket og landbruget centraliseret til få store enheder. Skole – plejehjem- kro, samt vejafdelingen forsvandt i perioden. Mange lokalt ansatte som pedeller – viseværter og vejmand er væk og med det fokus på områdets funktion og forskønnelse.

I NØF husker vi "gamle dages" gunstige lokale forhold, hvor både offentlige og erhvervsaktiviteter havde rod lokalt, og kan huske den værdi det skabte lokalt, at der var ejerskab og tilhørsforhold til de opgaver, der blev løst i landsbyen. Men vi forstår også de fordele, der kan være i at samle drift og økonomi i større enheder, sådan som man i Guldborgsund Kommune har gjort siden kommunesammenlægningen. Når vi ser fremad på nye potentialer og udviklingsmuligheder for vores eget lokalsamfund ser vi derfor på muligheden for at kombinere det bedste fra både fortid og nutid, for at kunne gå mere rustet ind i en positiv fremtidig udvikling for vores lokalområde.

NØF og Guldborgsund Kommunes Center for Teknik & Miljø ønsker at gå foran med en ny og spændende opgaveorganisering, der skal give mere kulturel og social sammenhæng i landdistrikterne, med udgangspunkt i borgernes egne ressourcer og ønsker, men i tæt samarbejde med relevante kommunale enheder, som i dag varetager driften i lokalområdet. Ved selv at tage ansvar for lokaludviklingen opnår vi større ejerskab og stolthed over vores område. Vi ønsker derfor, sammen med Guldborgsund Kommune, at undersøge mulighederne for at samle både private og offentlige driftsmidler i NØF området.

PROJEKTETS IDÉ

NØF vil sammen med Guldborgsund Kommune, Center for Teknik & Miljø undersøge mulighederne for at afprøve grænserne mellem det private og offentlige samarbejde, og skabe lokal samdrift af egne arealer og lokaler i vores område. Ideen er at samle alle opgaver ét sted for derigennem at skabe fælles drift og udvikle området til gavn for alle beboere og turismen og bosætning. I NØF har vi allerede i dag et godt og dynamisk samarbejde med kommunens ansatte i Park & Vej, og der udvises stor interesse for områdets udvikling og fremdrift når der samarbejdes om forskellige lokale projekter. Den daglige drift og vedligehold af vores område er dog også helt essentiel og ideen med dette projekt er derfor at få "initiativretten tilbage" til vores eget område – og gennem et formelt etableret samarbejde få mulighed for at varetage opgaveløsningen af praktiske driftsopgaver lokalt.

De praktiske opgaver kan være: drifte idrætshallen og skabe aktivitet og udlejning, drifte klublokaler og sportsplads og alle offentlige grønne områder i NØF plus private på regning. Snerydning både privat og offentlig samt forskønnelse af byerne med blomster og lign årstids pyntning. Vi vil desuden arbejde på at gentænke den kollektive trafik i vores området. Igennem dette projekt tror vi at vi kan udvikle sammenhængskraften mellem idræt – kultur, institutioner og naturen i området.

Med afsæt i de nyindrettede lokaler på Kulturgården, er der pt. taget initiativ til et koordineret samarbejde ift. udlejning af lokalerne i arrangementer, hvor et samarbejde med eksempelvis de omkringliggende forsamlingshuse, "mad-ud-af-huset-services, eventsarrangører, fødevareproducenter samt en masse andre aktører, der er gået sammen om at tilbyde "pakkeløsninger" i forbindelse med udlejning af lokalerne. Dette samarbejde skal understøtte lokalområdets mindre virksomheder, og skabe synergi mellem de mange muligheder, der kan tilbydes i lokalområdet.

Guldborgsund Kommune er i mange sammenhænge i gang med at udforske nye typer af samarbejder med og i lokalområderne. Politisk og administrativt går man langt for den gode lokale dialog og ønsker at skabe balance og finde nye veje for driften. Man vil gerne differentiere den lokale service og tilpasse til specifikke lokale forhold og ønsker. Guldborgsund Kommune ønsker derfor ikke at "stå i vejen" for det lokale initiativ, og vil gerne sammen med NØF medvirke til at udvikle en samarbejdsmodel hvor det på tværs af de kommunale forvaltningsområder afprøves hvilke opgaver der med fordel kan løses lokalt og hvilke der fortsat skal driftes fra centralt hold.

Den egentlige selskabsform skal undersøges, så der sikres en fornuftig driftsøkonomi. Man kan forestille sig et OPP samarbejde, hvor der ansættes en projektleder, der skal samkøre alle opgaverne og stå for overblik og kommunikationen i tæt samarbejde med den etablerede fælles styregruppe.

PROJEKTETS FORMÅL

Formålet med projektet er at udvikle nye metoder til det lokale samarbejde mellem lokalsamfundet og kommunen. Metoder, som vil skulle undersøges, testes, løbende justeres og som efterfølgende vil kunne komme til gavn for andre lokalområder i vores eller andre kommuner. Forsøget vil skulle løbe over en 2årig projektperiode.

Det overordnede formål for lokalområdet er at fastholde og udbygge væksten i Nordøstfalster som den er foregået siden 2009 hvor NØF blev oprettet og det lokale interne samarbejde blev styrket med det fælles sigte at fastholde beboere og udvikle bl.a. Kulturgården på den nedlagte skole, hvorfra en serie af aktiviteter og initiativer er opstået.

Projektet vil være en opbakning og støtte til de ting der i forvejen er etableret kulturgården og idrætsforeningen samt et helt nyt tiltag hvor alle institutioner forsamlingshuse, restauranter og cafeterier samt hallen og Bed & Breakfast og mange flere. Det er et håb at videreudvikle den ejerskabs fornemmelse som er skabt via kulturgården i den gamle skole. Det er intentionen at projektet skal videreudvikle sammenhængskraften og gøre NØF området til en bæredygtig enhed i kommunen hvor der er plads til alle.



Horbelev Kulturgaard – indviet i 2017. Horbelev gl skole ombygget med hjælp af fondsmidler fra LOA, Realdania, AP Møller, Det Classenske Fideicommis og Guldborgsund Kommune

SPONSORCYKELLØB

lørdag d. 12. august i Kulturgården for børn, unge og voksne

Vi skyder Horbelev musikfestival i gang med cykelløb for alle aldersgrupper.

11.30 cykelløb for børn 0-6 år

På moencars udlånt af Horbelev børnehave. Forældre må gerne hjælpe med, og for denne aldersgruppe er aktiviteten tænkt som leg.

11.30 cykelløb for børn/unge 7-14 år

På motionscykler i Kulturgårdengang

13.30 cykelløb for 15-99 år

I Horbelev by på planlagt rute (1 time)

Husk cykelhjelm

MØD OP I GOD TID

Tilmelding på selve dagen
Det koster 25 kr at deltage

Der er sodavand, slik og smørretil alle deltagende børn og unge
Der er sodavand og præmier til unge/voksne ryttere

Alle deltagere finder selv mindst en sponsor.
Sponsor må gerne være privatperson og /eller erhvervsdrivende.

Har du lyst til at sponsorere en eller uden selv at deltage så henvend dig til Gitte på tlf: 61 71 22 05



Horbelev kulturgaard – Masser af liv

BEDRE BREDBÅND PÅ NORDØST FALSTER FASE 2

BORGERMØDE NORDØST FALSTER 8. MARTS

NØF Kulturgården i Horbelev - Teatersalen kl. 16.30 - 18.00

Med op og bliv opdateret på fiberpuljen fra Seas - en ny mulighed hvor internet hastigheden er meget lav. Næste du! Ikke Fase 1 (hvor fibertilslutning ikke var en mulighed), samler vi op for jer.

Bemærk vi har deadline 15. marts 2017

Spørgsmål kontakt venligst Ove Staffregen på mail: staffregenk@gmail.com



Horbelev. Blomsterkrukker beplantet på initiativ fra borgergruppen



Kulturgården: Kunstworkshop med børn og unge om Tape-art i samarbejde med Culthus/Guldborgsund Kommune

MÅLGRUPPE

Projektets direkte målgruppe er borgere i området – om de bor her, arbejder her eller er medlemmer af en af de mange foreninger, og derfor bruger områdets faciliteter. Projektet vil derfor gavne alle aldersgrupper.

Medarbejderne i kommunens forskellige relevante centre er naturligvis også en direkte målgruppe, da selve samarbejdsformen også for de kommunalt ansatte vil være ny. Det vil nok primært være samarbejde med Center for Teknik & Miljø (der også er medansøger), som vil deltage i projektet, men også andre kommunale forvaltningsområder er relevante, da lokalområdet rummer funktioner som dagtilbud (Center for Børn & Læring), Sportshal (Center for Borger & Branding) og hvor der desuden i det gamle plejecenter pt. bliver indrettet Institution for voksne hjerneskadede (Center for Sundhed & Omsorg).

RESULTATER

Projektet vil skulle opnå flere resultater i de forskellige gennemførelsesfaser.

Formalisering af et offentligt/privat samarbejde: et direkte resultat i projektet vil være etableringen af en samarbejdsform/selskabsform, der er ansvarlig og drivende for udførelse af det aftalte arbejde. Der vil derfor både være resultater under denne del, som vil vise hvordan man kan opdele grænserne for ansvar for opgaveudførelsen, hvordan man kan aftale optimale ansættelsesformer for projektansatte og drivere af samarbejdet.

Erfaringerne fra samarbejdet og organiseringsformen vil tjene som demonstrationsmodel for offentlig/privat samarbejde om den lokale områdedrift.

Opgavetyper: Projektet vil desuden få det resultat, at en række helt konkrete arbejdsopgaver vil gentyndes og blive udført lokalt – og det vil på baggrund af udførelsen af disse opgaver kunne vurderes hvad, hvornår og hvordan et sådant formelt samarbejde bedst muligt kan fungere.

Lokalt: Et direkte og meget synligt resultat af projektet vil være en mere tydelig og direkte forvaltning af de lokale driftsopgaver – som udføres ud fra en lokal vurdering og prioritering, og hvor det forventes, at ressourcerne anvendes optimalt ift. områdets interesser og behov.

Byfornyelsen vil få gavn af erfaringer fra projektet mht. etablering og drift af samarbejdet mellem landsbyaktører og kommune. Dels vil læringen fra det lokale arbejde kunne anvendes som "best practice" for andre landsbyområder med lyst til at etablere et samarbejde med kommunen om lokale driftsopgaver. Desuden vil erfaringerne fra etableringen af et formelt samarbejde med kommunale instanser og lokale foreninger kunne være interessant for byfornyelsesindsatsen, da arbejdet fremover vil kunne supplere byfornyelsesindsatser i de mindre landsbysamfund og sikre et løft i vedligeholdelse og serviceniveau, som vil kunne videreføre en eventuel investering i forbindelse med byfornyelse.

PRODUKT

Projektet vil naturligvis monitoreres tæt undervejs – og evalueres grundigt, når projektperioden er slut – og hvor samarbejdet forhåbentligt fortsætter. Rapporter og evaluering vil være tilgængelig for styrelsen undervejs i projektet.

Projektet vil desuden filmes løbende og materialet vil kunne anvendes i forbindelse med formidling af projektets resultater og kan indgå som en del af det "best practice-værktøj", som skal udarbejdes som en del af evalueringsarbejdet.

Såfremt denne ansøgning modtager styrelsens støtte, vil et samarbejde med relevante forskere på landdistriktsområdet opsøges, og projektet kan med fordel indgå i undervisningssammenhæng eller i undersøgelser sammen med andre projekter under styrelsens støtteprogram.

Som en del af projektets afslutning og exitstrategi vil afholdelse af et seminar, hvor erfaringer deles, være en mulighed. Hvis Styrelsen finder det interessant kan et seminar koordineres med andre lignende projekter i landet, som har modtaget støtte under Landdistriktspuljens forsøgsordnings program om "Nye veje til service, erhverv og velfærd – afprøvning af nye samarbejdsformer mellem erhvervsliv, civilsamfund og offentlige aktører".

AKTIVITETER OG SPECIFICERET BUDGET

Projektets aktiviteter fordeler sig over tre faser; opstart, drift og evaluering. Projektets samlede budget beløber sig til i alt 1.500.000 kr., med en 10-70-20 procents fordeling over projektets tre faser. Hovedudgiften vil være ansættelse af projektansvarlig medarbejder i en 2årig periode, der ansættes formelt i kommunalt regi, men som vil være udførende lokalt i området. Desuden reserveres 500.000 kr. til aktiviteter, materiel og lokaler.

FASE 1 - OPSTART: Juni 2018 – August 2018

1. Nedsættelse af en styregruppe, der skal undersøge og etablere en samarbejdsmodel for lokal landsbydrift.
2. Vedtægter for samarbejdsmodel, organisationsplan og foreløbig forretningsplan udarbejdes af styregruppe.
3. Vilkår for ansættelse af projektansvarlig for samarbejdet, jobbeskrivelse samt ansættelsesforhold afklares.
4. Ansættelse af projektansvarlig

Tilknyttet økonomi: 150.000 kr. (10 %)

AKTIVITET	BUDGET
Juridisk bistand til bestyrelsesarbejde; selskabskonstruktion for samarbejdsmodel, ansættelsesforhold, ansvar mv.	50.000 kr.
Ansættelse af projektansvarlig (2årig kontrakt - 2 mdr. under fase 1)	83.000 kr.
Beløb reserveret til mødeaktivitet mv (evt. "overskud" overføres til fase 2.	17.000 kr.
Budget i alt	150.000 kr.

FASE 2 - IMPLEMENTERING/DRIFT: August 2018 til Maj 2020

5. Den projektansvarlige skal sammen med styregruppen konkretisere forretningsplanen samt udpege arbejdsområder, hvor samarbejdsmodellen skal afprøves.
6. Den projektansvarlige skal, med reference til styregruppen, udarbejde model for opkrævning af brugerbetaling på serviceydelser der ligger ud over de kommunale ydelser.
7. Samarbejde med andre offentlige/private aktører opsøges og opgavehåndtering aftales parterne imellem.
8. Opgaverne driftes og udvikles/udvides løbende i løbet af driftsperioden.
9. Projektet formidles løbende – både lokalt og i kommunal sammenhæng.

Tilknyttet økonomi: 1.050.000 kr. (70 %)

AKTIVITET	BUDGET
Projektansættelse (2årig kontrakt, 19 mdr under fase 2)	830.000 kr.
Udgifter til aktiviteter, indkøb af materialer mv.	220.000 kr.
Budget i alt	1.050.000 kr.

FASE 3 - AFSLUTNING/EVALUERING: Maj 2020 til oktober 2020

10. Sidste del af projektet. Der evalueres og sorteres i opgaver samt implementering af nye tiltag.
11. Udarbejdelse af en exitstrategi sammen med styregruppen, der sikrer at indsatserne i projektet kan leve videre, når projektperioden afsluttes.
12. Efter 2 år afsluttende rapport udarbejdes og præsenteres i et eventuelt seminar med andre lignende projekter indenfor rammen af Landsbypartnerskaber, eller med mere lokalt/regionalt fokus for egne lokalområder i vores eller nabokommuner.

Tilknyttet økonomi: 300.000 kr. (20 %)

AKTIVITET	BUDGET
Projektansættelse (2årig kontrakt, 3 mdr under fase 3)	166.000 kr.
Udgifter til aktiviteter, indkøb af materialer mv.	134.000 kr.
Budget i alt	300.000 kr.

TIDSPLAN FOR PROJEKTET

Projektperiode løber fra 1. juni 2018 til 1. oktober 2020.

FASE 1 - OPSTART: Juni 2018 – August 2018

1. April 2018: Nedsættelse af en styregruppe, der skal undersøge og etablere en samarbejdsmodel for lokal landsbydrift.
2. April 2018: Vedtægter for samarbejdsmodel, organisationsplan og foreløbig forretningsplan udarbejdes af styregruppe.
3. April 2018: Vilkår for ansættelse af projektansvarlig for samarbejdet, jobbeskrivelse samt ansættelsesforhold afklares.
4. Maj/juni 2018: Ansættelse af projektansvarlig

FASE 2 - IMPLEMENTERING/DRIFT: August 2018 til Maj 2020

Den projektansvarlige skal sammen med styregruppen konkretisere forretningsplanen samt udpege arbejdsområder, hvor samarbejdsmodellen skal afprøves.

5. Den projektansvarlige skal, med reference til styregruppen, udarbejde model for opkrævning af brugerbetaling på serviceydelser der ligger ud over de kommunale ydelser.
6. Samarbejde med andre offentlige/private aktører opsøges og opgavehåndtering aftales parterne imellem.
7. Opgaverne driftes og udvikles/udvides løbende i løbet af driftsperioden.
8. Projektet formidles løbende – både lokalt og i kommunal sammenhæng.

FASE 3 - AFSLUTNING/EVALUERING: Maj 2020 til oktober 2020

9. Sidste del af projektet. Der evalueres og sorteres i opgaver samt implementering af nye tiltag.
10. Udarbejdelse af en exitstrategi sammen med styregruppen, der sikrer at indsatserne i projektet kan leve videre, når projektperioden afsluttes.

11. Efter 2 år afsluttende rapport udarbejdes og præsenteres i et eventuelt seminar med andre lignende projekter indenfor rammen af Landsbypartnerskaber, eller med mere lokalt/regionalt fokus for egne lokalområder i vores eller nabokommuner.

MÅLSÆTNINGER/SUCCESKRITERIER

Det er målsætningen at der kan etableres en effektiv lokal samarbejdsmodel, hvor der ansættes/tilknyttes det antal medarbejdere, som modellen kræver for at fungere optimalt. Det er målsætningen at det tydeligt kan ses/mærkes i lokalområdet.

Ved hjælp af de driftsmidler/ opgaver som prioriteres fra kommunen, og det der opkræves fra firmaer og private, skal økonomien hænge godt sammen med et min 5 % overskud hvert år.

Ved hjælp af en spørgerunde i lokalt området og andre berørte skal endelige succes beskrives med synlige forbedringer og synergier i lokalsamfundet.

RESULTATMÅLING/EVALUERING

Evalueringen/resultatmålingen vil fokusere på tre kerneområder:

Samarbejdsmodellens økonomiske bæredygtighed – løber det rundt økonomisk? Er det muligt at generere et mindre overskud, der kan sætte nye opgaver i spil?

Konkrete målepunkter vil være gennemgang af projektets økonomi gennem de tre projektfaser – og en efterfølgende vurdering af samarbejdsmodellens soliditet og forretningsmodel.

Samarbejdsmodellens sociale bæredygtighed – skaber samarbejdet øget sammenhængskraft og større lokalt ejerskab til opgaveløsningen, sådan som det var forventningen ved projektets opstart?

Konkrete målepunkter vil være interviews med relevante samarbejdspartnere og lokale aktører, som har berøring med projektet.

Samarbejdsmodellens fysiske resultater – er det lykkedes projektet at udføre de planlagte opgaver tilfredsstillende for alle parter vedkommende? Fungerer modellen både på kommunal og lokal side?

Konkrete målepunkter vil være opfølgning på antallet og frekvensen af udførte opgaver sammenholdt med brugernes tilfredshed med opgavernes udførelse.

FORANKRINGSSTRATEGI

Det er projektets ambition at udvikle en økonomisk bæredygtig samarbejdsmodel, som kan tjene til eksempel for andre af kommunens lokalområder, hvis samme interesse for lokal håndtering af driftsopgaver viser sig.

En del af projektets fokus vil være at udvikle en samarbejdsmodel, hvor driften af lokale opgaver varetages af de fagpersoner, som bedst muligt vil kunne løfte opgaverne, og hvor holdet sættes i fælles forvaltning mellem lokalområde, lokalkoordinatorer og kommunens fagfolk.

Det er projektets ambition, at der skal oprettes et lokale driftskontor – forventeligt i forbindelse med Hallen eller Kulturgården i Horbelev, hvorfra driftsaktiviteterne koordineres i fortsat samspil med Center for Teknik & Miljø samt andre relevante kommunale forvaltninger afhængigt af opgavetyper.

KOMMUNIKATIONSSTRATEGI

Projektets vigtigste budskaber:

Projektet vil bevise at:

- nytænkende samarbejder mellem lokalområde og kommunale forvaltninger skaber fornyet social sammenhængskraft lokalt.
- at nye samarbejdsmodeller for lokale/kommunale samarbejder om lokal opgaveløsning kan være en økonomisk fordel og en sund nærdemokratisk proces og udvikling.
- at uddelegering af ansvar og nytænkning af opgaveløsningen på tværs af forvaltningsområder og i samspil med lokalområdet giver nytænkning og investeringer decentralt der kan betale sig.

Kommunikationskanaler/platforme:

Projektet genererer en evalueringsrapport indeholdende en film, der har fulgt projektet undervejs. Diverse medier – både lokale, regionale og om muligt nationale inviteres til at besøge Horbelev og lære mere om resultaterne fra samarbejdsmodellen. Den afsluttende rapport lægges ud på hjemmeside og formidles via sociale medier.

Der tages kontakt til relevante fagmagasiner om interesse for at formidle projektets resultater – herunder Danske Kommuner/KL, Landdistrikternes Fællesråd samt Landdistrikternes fællesråd og fagpressen herunder kommunebladet.

Projektets resultater formidles desuden internt i kommunen via egne kommunikationskanaler (GUFi/kommunens intranet), ligesom resultaterne formidles løbende til det politiske niveau i Guldborgsund Kommune.

Såfremt det lykkedes i projektets opstartsfasen, at få koblet forskere indenfor landdistriktsområdet på projektet, formodes projektets resultater at have forskningsmæssig relevans for universitetsmiljøet.

PROJEKTETS SAMSPIL MED ANDRE RELEVANTE AKTØRER

Det er projektets ambition, at opnå samarbejde med eksempelvis Syddansk Universitet og forskere indenfor landdistriktsforskning. Kontakten og samarbejde med forskningsmiljøet skal medvirke til at skærpe projektets fokus på udviklingsmuligheder og samarbejdsmodellens bæredygtighed – også efter støtteperiodens udløb.

Det vil desuden være væsentligt at tilknytte juridisk bistand til udvikling og konsolidering af projektets samarbejdsmodel og forretningsmodel, for at sikre både de økonomiske og ansvarsmæssige aspekter af opgaveløsningen.

PROJEKTØKONOMI

Projektets samlede økonomi beløber til i alt 1.500.000 kr. (ex moms).

Projektets egenfinansiering består dels af arbejdskraft fra Guldborgsund Kommune, svarende til ca 1 årsværk (1720 timer) fordelt over de 2 år. Desuden bidrager NØF som frivillig forening med frivillig arbejdskraft, som også vil komme projektet til gode.